

铁骨芳心话忠诚

——记扶沟县公安局拘留所所长胡春华

□记者 程玉成 通讯员 任君箫/文图

人物小传：

胡春华，女，党员，警察学院毕业，三级警督警衔，在基层工作近20年，其中在派出所、刑警大队工作参加侦破案件200多起。先后被评为周口市“优秀人民警察”、省公安厅“先进个人”、周口市“三八”红旗手，曾荣立三等功两次。现任扶沟县公安局拘留所所长。



胡春华在工作中

敢担当： 让旧貌换新颜砸“烂摊子”

“啥是一个好所长？是遇事敢于担当，敢于打破陋习，敢于向困难挑战，敢于向命运说‘不’的人，胡春华同志做到了。”扶沟县公安局副局长姚德功说。

2015年底，在扶沟县公安局法制室工作的胡春华被调到县公安局拘留所工作，那时候，拘留所虽然是一幢新楼，但外墙斑驳，内墙水痕斑斑，地上烟头不断，院内杂草疯长，垃圾成堆，脏、乱、差。由于民警一日三餐要“自行解决”，拘留所里除了值班人员外，很少见到其他民警。

“你不要去那边，万一干不好怎么办？你一个女娃，没管理过监所，能行吗？”公安局同事得知情况后，对胡春华说。带着众多的疑问，怀揣着局党委的信任委托，胡春华经过一夜的苦苦冥想后，第二天一大早，她踏进了拘留所的大门。“无论啥工作都得有人干，咱是一块砖哪里需要哪里搬！”胡春华给同事回复了一条微信后，就出发了。

打造拴心留人好环境。初到拘留所，胡春华做的第一件事就是稳大局，服人心。她逐个找民警谈心，听取民警的心里话和建议，了解情况，让民警献言献策。针对民警提出的问题，一一解决。首先，解决值班民警吃饭难的问题。那时，无论春夏秋冬，民警们都站在外面吃饭，拘留所没有自己的餐厅。于是，胡春华就多方筹资建了一座警官餐厅，建了洗澡间。同时，还为餐厅购置了冰箱、消毒柜、餐桌椅等设备，彻底解决了民警的就餐问题。2016年夏天，胡春华又通过多方协调，把值班室和民警的办公室全部安装了空调，一件事温暖了每个民警的心。

因地制宜建设、美化环境。餐厅、洗澡间建好了，民警乐了，大家积极性高了。胡春华又从小草坪、小树苗的栽种着手，再到小活动室、小谈心室、小文化走廊的建设，她跑上跑下，忙得不亦乐乎，并逐步规划建设了整齐、幽雅、清新怡人的工作环境。

规范档案建立台账。“拘留所是公安监管场所的执法单位，不仅要抓好拴心留人的环境工作，其他工作要齐抓共管、齐头并进。”胡春华来之初，当时拘留所的档案都堆放在墙角，看到这一情况后，她决定把加强和改进法律文书、执法台账管理工作作为一项基础性、经常性的工作来抓。随后，她制订了年度工作计划，把法律文书、执法台账管理工作作为日常工作，指定专人负责。同时，她还加强党务工作，适时对民警执法活动进行自查自纠，并在每月的党小组会上，开展批评和自我批评。自此，该所法律文书、执法台账规范、有序。其中《卷宗档案》《巡视监控记录》《深挖犯罪线索记录》等十多种台账的规范建立，在全市监管系统小有名气。

善管理： 正人先正己打造“铁队伍”

“我是一个快退休的老民警了，是胡春华所长以榜样的力量激起了我的工作干劲，现在我越干越有劲。”该所民警宋海峰说。

不懂就学，决不做“外行管内行”的所长。来到拘留所，为了汲取更多经验，胡春华带领所里的骨干民警先后到项城市、商水县等友邻单位学习，借鉴工作经验和方法。两个月后，胡春华把拘留所的业务学通了，把所里的所有人员的思想都摸透了，她自己也成了所里的“样样通”。

识人善用调岗位。该所副所长杨立民擅长管理基础工作，对档案管理、电脑操作及文字工作有一定的功底，让他当管教很难发挥他的特长，很快胡春华就让他负责台账管理及办公室工作。这样，一下子调动了杨立民的工作积极性，他还经常加班加点，不讲价钱、不讲条件，把原来成堆的资料和档案重新整理，并以形式多样、规范有序得到了各级领导的好评。民警宋海峰，当过预审股长，熟悉法律知识，胡春华就让他负责被拘人员的教育课和每周一法。“宋警官讲课很好听，听了他的课我很受启发和教育，以后绝不再做违法乱纪的事情了。”被拘人员张某说。环境好了，所里的民警干劲足了，外单位的民警了解情况后，也四处打听想调来拘留所工作。

把同事的事当作自己的事。工作上严格要求，生活上真关心，这是胡春华帮助同志带队伍的出发点。副所长李中原的妻子患有慢性病，常年吃药，平时只有李中原一人照管，但值班的时候就顾不了妻子。胡春华得知情况后，就主动替他值班，让李中原回家照顾妻子。今年初，女民警周咏梅的儿子在学校打球时把同学的眼球打伤了，对方家长去学校讨要说法，周咏梅接到电话通知后，一下子不知道怎么办才好。胡春华得知情况后，立即和周咏梅一起赶到学校，把受伤学生送到医院进行治疗，双方家长交流后提出治疗方案，事情得到妥善解决。据了解，在所里，谁家父母身体怎么样、儿女学习情况如何，胡春华都了如指掌。如今，公安局的同事提及胡春华，无不竖起大拇指啧啧称赞。

以上率下，正人正己。胡春华明白，要想管理好被监管人员必须带好队伍。于是，她就从自身做起，从小事做起。严格要求自己，一年365天她几乎360天都在岗位上。在她的带领下，拘留所环境变了，民警也变了。2016年，该所成功化解各种矛盾纠纷38起，深挖犯罪一起。被省公安厅评为“执法先进单位”，由三级拘留所晋升为二级拘留所。2017年3月，该所获得了“集体嘉奖”，前不久，省公安厅验收该所为二级拘留所，当了解到胡春华的感人事迹时，他们无不感慨地说：“这个女所长，真厉害！”

真服务： 依法“治病救人”的“好校长”

“法院解决不了的问题，到了拘留所给圆满解决了。”周口市监所管理支队贾明军说。

“我们把拘留所当成一所特殊的学校，把每一位在拘人员当作一名特殊的学员，以学校的模式管理、课堂式的教育对待被拘人员。”谈起自己的管理经验，胡春华如是说。

去年11月，做水果生意的汴岗乡村民闫某，在买卖时与邻居发生矛盾，争执中，闫某持水果刀刺向对方，给对方造成轻微伤害，警方对其作出行政拘留3天的处罚。在拘留所，闫某因怕妻子因此事出走，并怀疑自己的电动三轮车会被警方没收，自己出去后无法再做水果生意，就扬言要采取过激行为。得知情况后，胡春华及时找闫某谈心。为了安抚闫某，胡春华专门给派出所办案民警打电话，问明闫某三轮车是被扣留等情况，并让闫某亲自接听电话，闫某放下电话心里感觉踏实，同时与闫某妻子见面沟通，说服其妻接到拘留所与闫某见面。自此，闫某表示一定好好配合民警的管教工作。闫某拘满被释放后，胡春华又费尽心力为他解决了三轮车入户问题，方便了他继续做水果生意。闫某为了表达自己的感激之情，就拉一车西瓜送到所里进行答谢，被胡春华婉言拒绝。

真情换真心。2016年12月，村民宋某、曹某等上访户因围攻政府部门被行政拘留，当时二人都是哭闹着被拘进来的。起初，二人不愿意和所里的民警说话，认为官官相护。得知这一情况，胡春华就为二人端去一盆温水，盆里放着一一条新毛巾，对二人说：“先洗洗脸，看进来时哭闹成啥样子啦，多不好看呀！”看到胡春华如此这般亲切，宋某禁不住说：“你真是个好闺女呀！”于是，宋某二人就打开了话匣子，与胡春华进行交心谈心。随后，胡春华联系法院，最终解决了宋某等人深层次问题。拘满释放后，二人有说有笑地走出了拘留所。曹里乡被拘人员苏某因盗窃被拘，因为与自己的父亲结下了怨恨，被拘期满后，苏某不愿意离开拘留所。胡春华就多方努力，最终化解多年的父子恩怨。

“我们提倡把制度关到笼子里，但拘留所不能把人关起来不了了之。在限制被拘人的自由同时，更多的是要让他们受教育，重新做人。”胡春华说。一名外籍女子因涉嫌偷渡被拘后，胡春华对她关爱有加，发现该女子没有衣服换洗，胡春华就自掏腰包为其购买衣服，发现其不想吃面食，胡春华就安排食堂单独给她蒸上一碗白米饭。生活上细微的照料感动了这位外籍女子，当被遣返回国时，她泪流满面地拉着胡春华的手，不停地重复着：“Thank you! Thank you.”后来，这位外籍女子回国后办理了护照，第二次来到我国时，专程掂着水果、牛奶到拘留所来看望胡春华。

真担当： 公公婆婆床前的“好闺女”

“面对突如其来的灾难，就是一个大男人也无法承受，但胡春华却挺了过来，而且做得很好。”周口市监所管理支队副支队长吕高峰说。

天有不测风云，人有旦夕祸福。2016年底，胡春华的公公婆婆在同一辆三轮车上双双突遭车祸，公公生命垂危在省人民医院治疗，婆婆全身粉碎性骨折在扶沟县人民医院治疗……此时，胡春华80岁的老母亲在16年前突发脑梗致使痴呆，身边不能离人。面对这些，起初，胡春华也懵了，但后来她逐渐平下心来，慢慢承受着。

常言说：自古忠孝不能两全。胡春华的丈夫平时工作也很忙，家里孩子都是由公婆带的，但只要有时间，胡春华都会接送孩子、监督孩子的学习。去年，她的女儿以优异的成绩顺利考上了大学。这场突如其来的车祸，对于一直生活幸福，没经历过生活挫折的胡春华来说，仿若晴天霹雳。胡春华的丈夫只有兄妹两人，丈夫一人在郑州市照顾公公，婆婆在扶沟县医院也需要有人照顾。单位、家庭、公事、私事，千头万绪，胡春华迷茫了，身心几乎要崩溃了。

所里的民警得知胡春华的情况，都纷纷说：“所长，我们能为您做点啥？请您尽管吩咐。现在你不仅是单位的一把手，你更是家里的顶梁柱，你一定要坚强，千万不能倒下呀！”坚强的胡春华偷偷地抹掉眼泪，捋清思绪，暗暗告诉自己：“不能倒下，要挺着，要勇敢。”于是，她一边照顾好婆婆，安慰好公公，偶尔看望一下母亲后，就赶紧跑到单位把工作安排得井井有条……刚满10岁的儿子放学了，没人管，她就给儿子配个旧手机，电话里指挥着儿子做作业、买盒饭，每次儿子接电话时都很懂事地说：“妈妈，你忙吧，你一定要先把爷爷奶奶的病治好，我想他们了。你不要管我，我已经长大了，我会照顾好我自己的。”听到儿子的话，胡春华泪如泉涌。最终，胡春华以超常人的毅力处理好了工作和家庭的关系。平时，胡春华和婆婆的关系相处得十分融洽，做到了家庭工作两不误。在医院，无论是婆婆的医生或者婆婆的病友，都误认为胡春华是婆婆的亲闺女，婆婆也见人就就说：“俺媳妇比亲闺女都亲。”公公在重症监护室里让医生传达说，不能让媳妇老跑郑州来看他，路程远，家里事太多。“公公婆婆平时对我都像亲闺女一样，现在我咋能放得下两个老人。”胡春华含着眼泪说。

大事小事，公事私事，胡春华坦然、真诚面对，并以忘我姿态投身到平凡的工作之中去。她以儿女情长的亲情伺候着公公婆婆和母亲，以自己的实际行动展示着警营花朵的美丽，默默散发着警营花朵的芬芳。