

80后黄俊棋带着一群90后,创建戏缘APP,目前估值超2亿,这背后有着怎样的创业故事

# 戏缘靠什么打动资本的“芳心”



80后黄俊棋带着一群90后,在戏曲这种文艺形式日渐式微的今天,创建戏缘APP,打开了古老戏曲的青春通道,并且实现目前超2亿的估值。这个创业故事,或许能给不少年轻人以启迪。

河南商报记者 宋晓珊

对话



对于戏缘的未来,黄俊棋充满信心 受访者/供图

## 【说戏缘】

### 戏缘实现从0~5的蜕变

河南商报:戏缘5.0版本即将上线。在两年多的时间,戏缘如何实现从0~5的蜕变?每个版本实现了你的哪些梦想?

黄俊棋:几年前,我还是个媒体人,担任一档大型戏曲节目的导演组组长。

在一个导演组的群里,大家就在聊“媒体应该转型”,我没吭声,就一直在想。

一天凌晨4点,睡不着就起身,把十多年从事戏曲类节目的感受,以及戏曲传播方面的缺陷进行了整理,两个多小时就写了一份方案,这就是戏缘APP的雏形。

2015年11月30日戏缘APP正式上线,在中国首次提出“互联网+戏曲”概念。两年间,戏缘不断尝试戏曲与网络的新融合。

从一部手机就能打播的超级擂台,到艺术家线上教学的名人堂,唱戏与学戏变得简单;从汇聚数百院团动态的资讯号,到场均数万人观看的戏缘直播,戏曲的传播超越了舞台的界限;从戏曲主题脱口秀戏范儿,到

周播网络戏曲节目戏料,网络元素正打通着古老戏曲的青春通道。

可以说从1.0到4.0,戏缘APP每一次版本迭代都伴随行业的洞察与创新。

即将上线的5.0版本,戏曲演出邀约、互动同屏、戏曲人在线时间买断等新功能将又一次刷新人们对于戏曲互联化的认知。

## 【讲成长】

### 线上互动+线下活动 两年多圈粉350万

河南商报:戏缘这个品牌如何快速成长?我们都知道它才两岁多,却已经有了350万粉丝,戏缘的产业链是如何打造的?

黄俊棋:两年多,通过线上、线下各种互动,戏缘共举办、参与活动上百场。在互联网的力量下,数百万粉丝迅速集聚。

目前,中国现存院团近两万家,戏曲从业人员逾30万人,每年演出200多万场,戏迷过两亿。

你说面对亿级数量的戏迷群体,怎么会有需求?如何挖掘市场需求并从中创造价值,是戏曲生生不息的关键。戏缘以服务戏迷产生流量,服务院团及艺术家产生品牌。

我们为了拿到戏迷需求的核心数据,将戏曲拆分,细分垂直市场,从里面发现一个个秘密,然后重新组装,这就是我们戏缘要做的产业。

比如我们在APP上开办了商城,这是基于数据调研,我们发现在演出时,一个演出团队需要20提纸(卸妆)、上百支油彩,但是没有平台能够一站式满足戏曲化妆全部的需求,于是就有了戏缘商城。

戏缘以服务戏迷产生流量、服务院团及艺术家产生品牌、服务政府产生势能、服务商业产生价值的“四服务”理念打造中国戏曲互联产业平台,在品牌与轻资产运营的双轮驱动下,逐步成形的戏缘生态正在为戏曲的传承之路展示新的答案。

## 【谈发展】

### 未来将继续融资

河南商报:目前戏缘还未真正实现盈利,你们是凭什么获得资本的认可?

黄俊棋:出色的创意一定会让资本重新审视传统文化的价值,让弘扬传统文化不仅仅是口号,更成为与人们息息相关的生活方式。

自成立以来,戏缘先后收获洪泰基金、天明集团、建业集团战略投资。但也没有任何一个股东跟我说,你一定要在多长时间之内挣到多少钱。

但是这并不意味着戏缘不能挣钱,而是文化品牌养成需要周期。通过“互联网+”,戏缘有太多的门类可以介入,比如戏缘茶、戏缘餐厅、戏缘小镇……

戏曲的商业价值,将用现代的方式被打造出来,未来我们将继续融资,做更大的盘子。

戏缘已成为政府、行业及戏迷认同的门户级戏曲软件。它成功囊括33个剧种,合作艺术家达337位,用户总量超350万人。河南有1亿人口,有豫剧,我们依山傍水,从这里出发,哪儿都不去,戏曲加互联网这件事在这几干着才牛。

## 拍卖公告

豫拍[2018]第19期(总第1441期)

受有关单位委托,我公司定于2018年4月24日上午10时,在郑州市经三路15号广汇国贸10楼公开拍卖郑州茂丰置业有限公司99%国有股权。

竞买人条件、竞买手续办理及其他事项参见河南中原产权交易所有限公司于2018年3月13日在其网站(http://www.zycqjy.com)发布的《郑州茂丰置业有限公司99%国有股权转让公告》(项目编号HA2018DF500004)。

联系地址:郑州市纬四路13号  
联系电话:0371-65907728

河南拍卖行有限公司  
2018年4月17日

## >>> 河南省月子中心联盟成员展示

### 妇幼·金桥国际月子中心



扫码查看探店文章

- 关爱女性,呵护新生 -

地址:金水区金水路43号与南阳路交叉口西行200米路北

坐月子就找伴月湾

Tel:0371-55001830



### 圣玛鑫悦会医学月子中心



扫码查看探店文章

9对1全医疗照护/台湾月子理念/台式月子照护团队  
明星月子餐/星级酒店级月子房型

地址:中州大道农业东路交叉口向东300米路南

坐月子就找伴月湾

Tel:0371-55001830



## >>> 河南省月子中心联盟成员展示



### 河南雪绒花月子会所



扫码查看探店文章

1-N服务体系/个性化定制服务标准  
家庭式温馨,酒店式快捷/医院式规范管理

祥盛店:祥盛街8号 视光眼科医院院内 2号楼  
万安店:万安街17号 南楼北门 雪绒花月子会所

坐月子就找伴月湾

Tel:0371-55001830



### 颐和月子中心



扫码查看探店文章

我们的爱不仅仅28天  
省内唯一一家以综合医院为前提的月子中心

地址:郑州市农业东路与平安大道交叉口  
郑州颐和医院D座6楼

坐月子就找伴月湾

Tel:0371-55001830

