

开拓创新 勇往直前

□赵铁军

(上接03版)

巩固全省都市报“龙头老大”地位,以崭新姿态采缤纷天下事,入寻常百姓家。大河客户端要继续推进技术平台的改造,打造引导我省移动互联网主流舆论、集纳各类服务功能的“省端”。河南商报要坚持自身定位,做足“商”味,发挥队伍年轻、应对能力强、开拓劲头足的优势,大力降成本、减包袱,争取实现稳中向好。河南日报农村版、大河健康报、大河文摘报要增强服务功能,加快启动公司化运作,增强发展活力。河南法制报要在做好报纸经营的同时,积极参与政法系统的信息化和新媒体建设,实现社会效益与经济效益两加强、双丰收。

总之,要稳住纸媒基本盘,通过强化内容生产能力,提升我们的核心竞争力;通过分众传播、差异化传播和精准传播,重建与用户的连接。这是集团党委任何时候都不会松手的重要任务。因为我们是报业集团,是党报集团,我们的基本盘、我们的所有纸媒,是我们的阵地,在我们手里,不能有任何的削弱、淹没、丢失。

2.锐意创新,探索新媒体的经营模式和盈利模式。大河网络传媒集团要紧盯传媒业融合发展的新趋势、新态势、新变化、新特点,领衔集团媒体融合。要以打造中原地区最具影响力的信息传播平台、电子政务平台和生活服务平台“三大平台”为目标,聚焦三个突破口,探索盈利模式。

一要以智慧政务项目为突破口,探索大数据变现。站在构建媒体融合战略空间、延伸媒体盈利模式的高度,在建设政务平台时争取更多项目资金,在长期运营上想办法,打造口碑,形成可持续发展的态势。各地的记者站要为智慧政务继续发力。要建好用好内容数据库和用户数据库,为开发政务大数据做好铺垫,争取占领大数据变现的上游。探索以股权为纽带,在集团内部整合舆情服务业务,按公司化的模式,建造统一的技术平台,以“专业团队+协同团队”的内容生产机制和市场化的运营机制为保障,全面提升服务大局、服务用户、服务市场的能力。

二要以打造直播平台为突破口,推动流量变现。当前是主流媒体介入网络直播业务、发展网络直播业务的好时机。截至2016年12月,网络直播用户规模达到3.44亿,占网民总数的47.1%。新的一年,要主动站位“直播”风口,发挥原创优势,推出专业网红,引入社会化直播,打造主流直播平台。

三要以打造财立方为突破口,加快影响力变现。依托大河财富周刊的品牌影响和人才积累,整合集团财经资源,通过多种渠道搭建社群、组织论坛,打造中原地区最具影响力的财经全媒体平台——财立方,培育一批兼具媒体影响力和商业变现能力的精品栏目,打造全省媒体转型发展标杆项目和示范工程,实现广告模式的再次提升。

3.强化运作,助推项目升级。从去年的经营情况来看,我们在传统支柱产业盘活存量、激发增量工作方面,取得了可喜成绩。2017年,要以项目建设为抓手,继续盘活存量土地和资金,瞄准发展前景广阔的领域布局新项目,进一步壮大集团经营规模,保持较好的经济效益。

金融投资板块。要把握两个重点:一是强化协同发力,提高整体资本

配置能力、运营效率。二是强化风险意识,实现投资资金安全性、流动性和收益性相统一。省文投公司要围绕“省管非银行类文化投融资企业”这一核心定位,对河南文化产业实施战略性投资引导。大河传媒投资公司要探索新的投融资模式,扩大资产管理规模,壮大资本运营实力。稳步推进地方产业基金,抓紧运作与省投资集团合作的创投基金,扎实推进中报砥石文化产业发展基金的运作。华隆基金管理公司要发挥好中原文化股权投资基金的投融资功能。期货日报要抓紧成立上海资产管理平台。

地产板块。制订明确的时间表、路线图,强力推进现有项目的开发。海南新媒体绿都项目要快速推进项目一期的建设、销售,确保今年年底“交钥匙”。尽快启动二期建设,营造项目亮点,做好营销策划。传媒大厦要加强运营管理、提升服务品质,打响高端商业楼宇服务品牌。大河东都住宅项目要做好一期工程的收尾工作,必须确保今年6月交房,无论面临怎样的困难,都要往前推、保进度。要科学研判房产政策影响和行业走势,认真研究河南自贸区开封片区的相关配套政策,进一步明确文化产业项目和商业地产项目的定位,启动规划设计,及早动工二期工程。大厦物业公司要做好广告置换房屋的经营租赁,加快推向市场。大河物业公司要拉长产业链条。集团物业公司在实施“三供一业”剥离期间,要把握政策要求,结合集团实际,积极稳妥做好各项工作。

户外广告板块。加大现有户外媒体资源开发力度,争取获得更多高速公路、高铁、地铁、轻轨的广告经营权。大河全媒体公司要进一步做好外埠资源的运营,尽快卸下包袱、扭转局面。今日消费要做好新增地铁媒体的经营工作,充分挖掘项目潜能,拿到更多的合作项目。

教育板块。河南大学民生学院要优化专业设置,打造品牌专业,提高办学质量,做好转设为独立设置的民办高等院校的前期准备工作,为实现新的跨越打好基础。大河教育公司要加大对外合作力度,打造高端商务培训品牌,积极引入战略投资者,拓展继续教育和学前教育等产业链条。

酒店、文化物流、印刷业等产业要挖潜增效,有序拓展新业务、新市场。

要在加快传统优势项目升级的基础上,开辟新领域、做大“朋友圈”,加强优质项目储备。要聚焦教育、医疗、能源、文化产业、互联网创业等领域,寻找与集团现有板块有结合点的项目,打造有支撑作用、带动作用的经济增长点。要加快推进与开封市政府有关单位的合作,在开封自贸区共同建设中国(河南)自由贸易区大宗商品交易中心,构建“一带一路”文化交易和旅游合作平台。要以集团资源入股的方式,进一步加强与修武县政府、云台山景区管理局的合作,参与云台山旅游资源开发。

(四)以全面强化马克思主义新闻观教育为抓手,加快推进人才队伍建设

媒体竞争关键是人才竞争,媒体优势核心是人才优势。新的一年,要加强队伍建设,要把握好以下重点。

1.始终坚定理想信念。要以全面强化马克思主义新闻观教育和全媒体技能培训为有力抓手,制定清晰、具体、与时俱进的考核标准,引导编辑记者听党指挥、胸怀全局,既体现出业务上谁优秀谁受益的政策激励,又解决好“为

了谁、依靠谁、我是谁”这个根本问题。坚决杜绝噪音杂音,坚决杜绝“两面人”现象的发生。

2.着力提高能力素养。以“惊蛰计划”作为主要载体,选拔一批好苗子,改进培训方式,在采编方面打造一支政治坚定、业务精湛、作风优良、党和人民放心的新闻舆论工作队伍;在经营方面打造一支市场意识强、行业情况熟的创业队伍;在管理方面培养一批严谨细致、责任心强的行政人才。研究制定《集团中长期人才发展规划》,引进和用好一批技术人才、金融人才、经营人才。

3.着力形成科学导向。坚持和落实习近平总书记提出的“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”好干部标准,把那些敢接“烫手山芋”的敬业者、正能量的释放者用起来,让那些在困难时刻、攻坚转型时期的推诿逃避者、华而不实者靠边站,在集团塑造起积极进取、崇尚实干、宽容试错的机制和氛围。

4.严格落实意识形态工作责任制。习近平总书记指出,“必须把意识形态工作的领导权、管理权、话语权牢牢掌握在手中,任何时候都不能旁落”。要把压力有效传导下去,以铁一般的信仰、铁一般的信念、铁一般的纪律、铁一般的担当,坚决捍卫马克思主义在意识形态领域的主导地位。我本人将尽全力履行好第一责任人责任,各位班子成员也要履行好“一岗双责”,加强对分管部门干部的交流、管理和沟通,坚持有责必问、问责必严,切实形成责任落实的闭环效应。

同志们,改革越向纵深推进,遇到的硬骨头越多。看准了的事情,就要坚定不移干,持之以恒干。要以“一个统领、三个推进”为勇往直前的冲锋号,以“明知山有虎,偏向虎山行”的勇气大刀阔斧、攻坚克难,以“咬定青山不放松”的决心严明责任、狠抓落实,在正向预期的牵引下,从五个方面积极作为、奋力提升,确保融合发展、改革攻坚各项任务真正落到实处。

第一,提升党媒意识。各部门各单位对于明年的工作,要站在讲政治、谋全局、敢担当的高度来谋划,要持续深化“两学一做”学习教育,认真贯彻《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》,严肃党内政治生活,把业务工作和党建工作一同部署、一同推进,把党的新闻工作者这一身份、这一职责、这一使命亮出来、承担好。以习近平总书记“2·19”重要讲话发表一周年为重要契机,在全集团集中开展学习实践活动。站在“治国理政、定国安邦”的高度,把加快推进媒体深度融合作为当前一项重要而紧迫的政治任务,加快实现党报集团的优势向互联网拓展,资源向移动端汇聚。

第二,提升创新能力。在内容生产上,要强化采编人员的用户思维和服务意识,遵循新闻传播规律和新媒体传播规律,顺应分众化、差异化传播趋势,改变“大水漫灌”“我说你听”的粗放、单向形式,扩大新闻生产的有效供给,有效提供多层次且有针对性的新闻产品。在采编流程上,要把重构采编发网络、再造采编发流程作为媒体深度融合的突破口,作为建设新型主流媒体必须攻克的“腊子口”,打破原有各单元和部门之间的壁垒,按照新媒体的频道设置和产品需要,重组、调配内容生产力量,确保网络成为新

闻生产第一平台,并从网络生产的海量信息中遴选最优质的内容,呈现在纸媒上,保持纸媒覆盖的优势。在资源调配上,一方面,要利用好集团在提供我省政治信息、经济信息、社会信息、文化信息、生态信息等方面资源最丰富、最直接、最权威这一先天优势,在保持媒体核心属性的同时,发挥品牌资源优势,进行品牌资产延伸,寻求增长新空间。另一方面,要打造以“互联网+”为引领的创业项目群,整合集团现有品牌资源,以点连线、扩线成面,做大做强,实现品牌效益最大化。落实好“双创计划”,尝试采用多种形式,把创业项目搭起来。

第三,提升落实力度。改革争在朝夕,落实难在方寸。要聚焦关键领域和薄弱环节,对准本年度攻坚目标,推动各方面工作方案细化、责任具体化。把使命具体化为一个一个的小目标,想干事、敢干事、会干事、干成事,在其位、谋其政、负其责,以担当的精神保证落实成效;要持续扎紧制度之笼,探索建立符合集团实际的督察制度,把改革的“钉子”钉牢钉实,钉出成效,以制度的张力强化落实保障。

第四,提升境界格局。境界看似无形,却会在关键时刻明心见性。谢伏瞻书记在省第十次党代会会上号召广大党员干部,把为党和人民事业无私奉献作为人生的最高追求。这就是境界,这就是格局。我们在座的同志,都是依靠自身努力和出色业绩拼搏出来的。但职务并不是衡量人生的唯一标准,更应该成为一种责任,意味着更多的付出。要坚持高标准。怀着一颗为党的事业矢志奋斗的心,弘扬焦裕禄精神、红旗渠精神和愚公移山精神,敢在困难面前逞英豪,敢把解决突出矛盾和问题作为打开工作局面的突破口,敢当带领集团广大员工战风险、渡难关的主心骨。要体现高风格。“工作上向前看,待遇上向后看”,以平常心对待生活,用责任感对待事业,对待个人进退得失多一份坦然,处理同志之间关系多几分大度,真正做到组织把自己摆在什么位置,就在那个位置上尽心尽力、发光发热,以人格的力量成就一番事业。

第五,提升全体职工的幸福指数。坚持“共建共享”的原则,始终把提升职工的幸福获得感作为重要出发点和落脚点,做好谋划,做好兑现。在做好集团经营工作、实现稳定发展的同时,确保实现员工的收入稳步提升。2017年,全国文明城市实行3年届满制,集团将在届申报第五届全国文明单位。这就要求我们须以归零的心态、必胜的姿态,再次圆满完成创建任务。要开展丰富多彩、寓教于乐的企业文化活动,建立一套员工广泛认同、乐于参与的企业文化建设体系。主动了解干部职工所思所想,把干部职工的合理诉求搜集好、处理好、解决好。

各位老领导、各位同仁,习近平总书记在纪念红军长征胜利80周年大会上讲过,“我们还有许多‘雪山’‘草地’需要跨越,还有许多‘娄山关’‘腊子口’需要征服,一切贪图安逸、不愿继续艰苦奋斗的想法都是要不得的,一切骄傲自满、不愿继续开拓前进的想法都是要不得的”。天上不会掉馅饼,我们需要大家一起撸起袖子加油干。在新的一年里,让我们把心紧紧地贴在一起,把手紧紧地握在一起,为了报业集团的美好明天勠力前行,再启新征程,再攀新高峰,再创新辉煌!

(根据录音整理)